

## Kárpátok térségének civil platformja

### BESZÁMOLÓ A NEMZETKÖZI KONFERENCIÁRÓL

2019. június 13-14, EGER

Összesen 72 civil szervezet 123 tagja vett részt a zárókonferencián Egerben, akik Magyarországról, Lengyelországból, Romániából, Szlovákiából és Ukrajnából érkeztek. A rendezvényt a Kárpátok térségének civil platformja elnevezésű projekt négy partnerszervezete valósította meg: a Kárpátok Alapítvány-Magyarország, az ETP Szlovákia, a Kárpátok Alapítvány Ukrajna, és a lengyelországi Kárpátok Kapuja Alapítvány.

#### **2019. június 12.**

A közös vacsorát vezetett városnézés követte, ahol a résztvevők megismerkedhettek Eger néhány emblemikus helyével és nevezetességével.

#### **2019. június 13.**

**Köles Sándor, a Kárpátok Alapítvány-Magyarország elnöke** köszöntötte a résztvevőket a négy partnerszervezet nevében.

**René van Hell, Hollandia Budapesti nagykövete** nyitóbeszédében kiemelte az esemény fontosságát. Elmondta, Hollandiában milyen fontos szerepet játszottak a civil szervezetek az állampolgárok közötti kommunikáció és együttműködés kialakításában jogaik védelme érdekében. A civil szervezetek fő feladata a központi hatalom feletti kontroll és az állampolgárok érdekvédelme. A fiatal democráciákban a civil társadalom fontos szerepe, hogy megelőzze a szembenállást és a kirekesztést. A nagykövet kiemelte a Kárpátok térségének civil platformja által kitűzött célok fontosságát.

**Marit E Jacobsen, a Norvég Barents Együttműködés főtitkárhelyettese** beszédében kiemelte, milyen fontos szerepe van a jól strukturált civil szervezeteknek a viharos időkben. A Norvég Barents Együttműködés legfőbb célja, hogy a lehető legkönnyebbé tegye a norvég-orsz együttműködési projektek kezdeményezését. A Barents Együttműködés célja mindig is az volt, hogy lebontsa a kulturális korlátokat és hidat építsen az országok között. A Főtitkárság egyik fontos feladata, hogy láthatóvá tegye a regionális aktivitást, és hogy növelje az együttműködések nemzetközi támogatását. Egy civil szervezet akkor eredményes, ha tagjai sok munkát fektetnek a szervezet felépítésébe és struktúrájának megőrzésébe. Bemutatta a Barents régió norvég-orsz együttműködésének sajátosságait, és rámutatott, hogyan lehetne ezeket hasznosítani a Kárpátok térségében. Marit Jacobsen kiemelte az állampolgárok társadalmi és közéleti részvételének fontosságát, ami az érett civil társadalom létrehozásának az alapja. Példaként azt említette, hogy egy átlag, 16 évnél idősebb norvég állampolgár három civil szervezetnek a tagja.

**Harald Egerer, az UNEP Kárpátok Egyezmény igazgatója** bemutatta a Kárpátok Egyezményt, aminek célja a Kárpátok régió környezetvédelme és fenntartható fejlődése a Kárpátok heggyvidéki közösségeinek újjáélesztésében rejlő társadalmi innováció lehetőségén keresztül. Egerer úr értelmezte a határokon átívelő egyezmények szerepét és jelentőségét az Európai partnerség keretében.

**Az Európai Szövetség az Információ és a Helyi Fejlesztések Szolgálatában (European Association for Information on Local Development - AEIDL) nevében William Van Dingenen** foglalta össze szervezetük tevékenységét. Az AEIDL célja egy az állampolgárok által az állampolgárok részére kialakított Európa létrehozásának támogatása, figyelembe véve az egyes régiók társadalmi, gazdasági, kulturális és környezeti sajátosságait az esélyegyenlőségen és partnerségen alapuló fenntartható fejlődési folyamatban. Az AEIDL rendszeresen részt vesz olyan projekteken, amelyek közelebb hozzák Európát az állampolgárokhoz,

miközben segíti az állampolgárok és a civil szervezetek közötti együttműködést és a kultúrák közötti párbeszédet. A szervezet mára már széles körben ismert arról a sajátos megközelítésről, amivel a piacra annak a társadalmi fejlődéshez való hozzájárulása alapján tekint, és amelynek alapelvei az egyén tisztelete, valamint a helyi kezdeményezések fontossága.

**Kollektív tapasztalatok a folyamatról – Panelbeszélgetés a civil hálózatépítésről a Kárpátok térségének civil platformja projektben.** A panelbeszélgetés résztvevői: Slávka Mačáková (igazgató, ETP Szlovákia), Maria Gajewska (szakértő, Kárpátok Kapuja Alapítvány), Ruslan Zhylenko (igazgató, Kárpátok Alapítvány Ukrajna), Bata Boglárka (igazgató, Kárpátok Alapítvány-Magyarország).

**Köles Sándor és Rakusz Márta**, a panelbeszélgetés facilitátorai röviden összefoglalták a projekt során megvalósított tevékenységeket: indító találkozó a projekt tevékenységeinek és a módszerek megbeszélése céljából, egy-egy helyi találkozó a négy partner országban a legjelentősebb civil szervezetek bevonása érdekében, inter-regionális találkozó Kassán a javasolt helyi hálózati stratégiák értékelése és a közös kihívások és beavatkozások feltárása céljából, négy vagy több helyi találkozó további 8-10 civil szervezet bevonására minden országban, kapacitásnövelő tréningek, kisadományi program, hálózatépítés.

A panelbeszélgetés résztvevői összefoglalták az egyes országokban lezajlott tevékenységek eredményeit. A következő kérdésekre összpontosítottak: Hogyan sikerült a civil szervezetek bevonása és milyen módon történt? Mik voltak az első nehézségek a projekt elindításakor? Mik voltak a helyi találkozók fontosabb eredményei? Milyen civil szervezetek csatlakoztak a helyi hálózatokhoz? Milyen mini-projektet valósítottak meg az egyes országokban?

**Bata Boglárka, a Kárpátok Alapítvány-Magyarország igazgatója** a Kárpátok térségének civil platformja projekt magyarországi megvalósításáról beszélt. A Kárpátok Alapítvány-Magyarország közel 50 civil szervezettel dolgozik együtt aktívan Magyarország Kárpátok medencei térségében. Ezen civil szervezetek tagjai meghívást kaptak a helyi találkozókra, ahol közösen feltérképeztük a külső és belső kihívásokat. Négy fő problémakör rajzolódott ki, és a négy terület alapján (finanszírozás, a magyar társadalom mentális állapota, civil stigma, a szervezetek belső problémái: kommunikáció, láthatóság, információtechnológia, publicitás, szervezeti kapacitás) meghatároztuk, hogy mire fókuszáljunk a civil szervezetekkel való közös munka során. Mivel a „versengés helyett együttműködés” fő dilemmaként merült fel, számolnunk kellett ezzel az események szervezése és a teljes folyamat során. A workshopjaink és a projekt megvalósítása során felismertük, hogy a kommunikáció töredezett és a szervezetek közötti kötelékek gyengék. Ezért azokra a forrásokra összpontosítottunk, amelyek ezeket a területeket erősítik. Leginkább a közösségfejlesztés, valamint a szegénység felszámolása területén dolgozó szervezeteket igyekeztünk bevonni. A szervezeteinknek hasonló tapasztalataik vannak a szektoron belül, ezért ugyanazokkal a kihívásokkal küzdenek. A kisebb szervezetek nyitottabbak voltak az együttműködésre, mint a nagyobb szervezetek.

**Maria Gajewska, a Kárpátok Kapuja Alapítvány (Lengyelország) szakértője** arról beszélt, hogy a szervezetek között inkább verseny van, mint együttműködés a civil szektorban. Nehéz volt potenciális civil szervezeteket találni és bevonni őket a projektbe. Sokan visszautasították a meghívást. Sokat beszélgettünk a projekt céljainak megvalósítási folyamatáról. A Platform segített összehozni a különálló partnereket. A projekt elején felismertük, hogy a partnereinknek segítségre van szükségük, ezért technikai segítséget nyújtó konzultációs irodát nyitottunk. A lengyelországi partnerek szükségleteire koncentráltunk. Igyekeztünk világossá tenni, hogy milyen lépéseket teszünk a szervezetek együttműködése terén.

**Slávka Mačáková, az ETP Szlovákia igazgatója** arról beszélt, milyen sajátosságai vannak a szlovákiai civil szervezetek bevonásának a civil szférán belüli együttműködésbe. Eddig 16 szervezet csatlakozott a Platform helyi hálózatához Szlovákiában. A Platform nyitott az olyan szervezetek számára, amelyek társadalmi kirekesztettséggel és a generációs szegénységgel foglalkoznak. A platform neve a tagok közös érdeklődését és céljait tükrözi: *A generációs szegénységből kivezető utak*.

A szlovákiai workshopnak sajátos hangulata volt. A Platform tagok együtt dolgoznak közös céljaik eléréseért, vagyis, hogy segítsék a civil szervezeteket abban, hogy jobban tudják integrálni a romákat vagy a szegénységben élőket a társadalomba. A Platform ajánlásokat is készített az EU Partnership Agreement Vision 2021-2027-hez.

A folyamat elején a workshopok kezdeményezője Szlovákiában (az ETP Szlovákia) a nagyobb szervezeteket hívta meg a Platformba. Később kisebb szervezetek is meghívást kaptak a részvételre. A Platform tagok jó eredményeket értek el együtt, de még mindig sok a tennivaló.

A szlovák non-profit szervezetek igyekeztek növelni a környezetükre gyakorolt hatást, ahol dolgoznak. Néhány szervezet a non-profit marketing, kommunikáció és promóció területén valósított meg mini-projektet. Néhány szervezetnek nem sikerült megvalósítani minden kitűzött célt a kisösszegű támogatások alacsony összege miatt. Arra a kérdésre, hogy „Jelenleg mik a legnagyobb akadályok a civil szervezetek céljainak megvalósítása terén?” Slávka Mačáková azt a választ adta, hogy „a projektek megvalósításához kapcsolódó nagymértékű és felesleges bürokrácia, mivel az elmúlt években a bürokrácia csak növekedett.”

**Ruslan Zhylenko, a Kárpátok Alapítvány Ukrajna igazgatója** a civil szervezetek bevonásának folyamatáról beszélt. A fő kérdés az volt: Mit tudunk felajánlani a civil szervezetek részére? A Kárpátok Alapítvány Ukrajna a külső és belső kihívások elkülönítésén dolgozott. Az ukrán civil szervezeteket a szakmaiság és a kompetenciák hiánya, valamint a hatóságok és a közösségek közötti kommunikáció hiánya jellemzi. Készítettünk egy táblázatot a kihívásokról, annak érdekében, hogy lássuk a projekt következő lépéseit. Először a nagyobb tapasztalattal rendelkező civil szervezetekkel dolgoztunk, majd 11 kisebb szervezetet is bevontunk. A workshopjaink segítettek abban, hogy egy nagyobb és három kisebb projektet valósítsunk meg. A többi mini-projekt megvalósítása még folyamatban van. Ez a Platform jó lehetőség arra, hogy a szervezetek határon túli partnereket találjanak. Elég különböző szervezeteket vontunk be, főképp vidéki területekről, például Romákkal vagy veteránokkal foglalkozó szervezeteket. Szervezeteinknek támogatásra van szükségük a tevékenységeikhez, és a Platform végig segíteni fogja őket a folyamatban.

A konferencia első délutánján a résztvevők öt témacsoportban dolgoztak, amelyekre előzetesen jelentkeztek saját érdeklődésüknek megfelelően:

1. csoport: A generációs szegénységből kivezető utak – facilitátor: Slávka Mačáková.
2. csoport: Mind különbözőnk – mind egyenlőek vagyunk. A társadalmi befogadás, mint az egyenlő esélyek és az identitás tiszteletének eszköze – facilitátor: Ruslan Zhylenko.
3. csoport: A Kárpátok kultúrája – közös gyökerek – facilitátor: Maria Gajewska.
4. csoport: Hatalmat az embereknek – közösségfejlesztés az állampolgári részvétel szolgálatában – facilitátor: Rakusz Márta.
5. csoport: Szűkülő civil tér – facilitátor: Köles Sándor.

A workshopok fő célja az volt, hogy a résztvevők megismerjék egymást és a szervezetek tevékenységét, valamint, hogy feltérképezzék a közös kihívásokat, és a tématerületen belüli együttműködési lehetőségeket. A csoportszekciók után minden csoportból egy-egy résztvevő röviden összefoglalta a workshopon elhangzottakat a konferencia többi résztvevője számára.

Az este folyamán a résztvevők **kulturális közösségi programon** vettek részt, ahol a népzenén és néptáncon keresztül betekintést nyerhettek a hagyományos magyar kultúrába.

## **2019. június 14.**

A konferencia második napja a témacsoportok második workshopjával indult, ahol a legfőbb cél az volt, hogy a résztvevők elkezdjenek közös projekteken dolgozni az előzőleg beazonosított közös kihívások mentén.

A workshopok összefoglalója:

### **1. csoport A generációs szegénységből kivezető utak**

Három országból (Magyarország, Szlovákia, Ukrajna) tizenhárom résztvevő dolgozott együtt a workshopon. A bevezető rész után a résztvevők a következő kérdést vitatták meg: mit szükséges tenni ahhoz, hogy segíteni tudjunk azoknak a szűkséget szenvedő embereknek, akik generációs szegénységbe születettek, annak érdekében, hogy teljes életet tudjanak élni? A résztvevők megosztották saját és az általuk képviselt szervezetek tapasztalatait. A szegénységben élők részére az öt legfontosabb területen/szektorban (lakhatás, oktatás, foglalkoztatás, egészség és pénzügyi jártasság) végzett tevékenységeik és szolgáltatásaik bemutatására fókuszáltak. A workshop eredményeképpen közös megegyezésre jutottak a résztvevők abban,

hogy csak az összes problématerületre kiterjedő átfogó és holisztikus megközelítés adhat reményt az egyéneknek és családjaiknak a szegénységből a középosztályba vezető úton.

Ezt a közös álláspontot vizuálisan egy modellel jelenítettük meg: a szegénységből a középosztályba vezető képzeletbeli út/utazáshoz egy hídon kell átsétálni, amely öt pilléren áll a "cápákkal teli tenger" (csapdák) felett. A híd öt pillérre épül: (1) lakhatás és családi stabilitás, (2) egészség/jóllét és társadalmi hálók, (3) oktatás, (4) pénzügyi stabilitás, (5) foglalkoztatás és karrier.

A résztvevők arról is hallhattak, milyen jelentőséggel bír az, ha összehozzuk az embereket egy közösségben, hogy közösen sajátítsák el a számukra szükséges információkat és hogy bevonjuk őket a szektorközi hálózatok építésébe, amely segít változást elérni a közösség szintjén.

A workshop résztvevői egyetértettek abban, hogy a probléma (azaz a generációs szegénységben élők integrációja) fontos eleme a közvélemény és a többségi társadalom érzékenyítése a szegénységben élők irányában. Végül hangsúlyoztuk, hogy a szocio-gazdasági problémákat nem szabad összekeverni az etnikai jellegzetességekkel és tulajdonságokkal (a szegénység minden etnikumnál és minden országban jelen van).

## **2. csoport Mind különbözünk – mind egyenlőek vagyunk. A társadalmi befogadás, mint az egyenlő esélyek és az identitás tisztelésének eszköze**

A témacsoportban 20 fő vett részt Ukrajnából, Lengyelországból, Szlovákiából és Magyarországról. Az első workshopon a résztvevők bemutatták szervezeteiket saját célcsoportjaik tükrében, illetve meghatározták szervezetük legerősebb képességeit és kapacitásait.

A második workshopon a résztvevők feltérképezték a közös projektek lehetőségeit a hálózaton belül. A feltérképezés azokon a területeken folyt, amelyeken kettő vagy több szervezet ugyanazokat a szükségleteket tapasztalta a régióban a célcsoportoknál. A résztvevők természetesen nem tudták kidolgozni a projektterveket az időkorlát miatt. Ugyanakkor, lehetőségük nyílt elkezdni a közös gondolkodást, és összevethették saját szükségleteiket és kapacitásaikat a határon túli szervezetekével. Több közös projekt lehetőségét is felvázolták.

Következtetések:

- A Platform tagok között több szervezet is foglalkozik különböző társadalmilag kirekesztett csoportokkal;
- Ezek a szervezetek sokféle tapasztalattal és kapacitással rendelkeznek a társadalmi befogadás terén;
- A Platformban történő részvétel hatalmas lehetőségeket nyit meg a szervezetek számára, hogy közös projektekben összeadják szakértelmüket és erőfeszítéseiket;
- A hálózat tagjai közötti közvetlen kommunikáció lehetővé teszi innovatív, kölcsönösen előnyös projektek létrehozását, amelyek különböző területekről érkező megközelítéseket ötvöznak (pl. a veteránok szakmai átképzése és a társadalmi vállalkozások a vidékfejlesztésben ötvözhető a turisztikai gyökerek mentén);
- A legtöbb szervezet a társadalmi befogadást egyéni szinten közelíti meg (szociális szolgáltatások nyújtása). Ugyanakkor a Platform lehetőséget teremt, hogy összeadódjanak ezek az erőfeszítések és a társadalmi befogadás intézményi aspektusaival is tudjanak foglalkozni (lobbitevékenység).
- A beszélgetés nem fejeződött be a csoportszekció végén. A résztvevők folytatták a közös projektek lehetőségeinek megbeszélését a konferencia hátralévő részében is.

## **3. csoport A Kárpátok kultúrája – közös gyökerek**

Az első workshop során a résztvevők bemutatkoztak és ötletbörzét tartottak a kultúráról és annak a társadalmi fejlődésben betöltött szerepéről. A résztvevők az öt érzék alapján öt kisebb csoportban dolgoztak a Kárpátok kultúrája témában. A facilitátorok az együttléteket és a hasonló életkörülményeket állították a csoportmunka központjába.

A második workshop során alkalmazott módszer célja az volt, hogy a részletektől eltávolodva a nagy egészet nézzék a résztvevők. Az öt kisebb csoport különböző témákon dolgozott – az öt érzék alapján tárták fel a Kárpátok kulturális tevékenységében észlelhető hasonlóságokat és legjellegzetesebb elemeket. A legfőbb témák azon belül, hogy hogyan tudja a kultúra összekötni a civil társadalmat a Kárpátokban a következők voltak: oktatás, társadalmi befogadás, részvétel, találkozók és események, tudomány, többféle terület tevékenységének fúziója, sport. A résztvevők felismerték, milyen fontos bevonni a médiát minden tevékenységükbe, ami a forrásteremtést és a szolgáltatások cseréjét sokkal hatékonyabbá teszi azáltal, hogy a szervezet tevékenysége láthatóbbá válik.

A végső következtetés az volt, hogy nagyon fontos egy nagy és erős szervezet létrehozásán dolgozni, ami folytonosságot és stabilitást biztosít a hálózat részére.

#### **4. csoport Hatalmat az embereknek – közösségfejlesztés az állampolgári részvétel szolgálatában**

A témacsoportban 14 fő vett részt Ukrajnából, Szlovákiából, Lengyelországból, Romániából, Belgiumból és Magyarországról.

Az első workshopon a résztvevők bemutatkoztak és bemutatták szervezetüket, célcsoportjaikat és főbb tevékenységeiket.

A célcsoportok a vidéki közösségek, a fiatalok, a vidéki közösségekben élő gyermekek, fogyatékkal élők, romák, marginalizált közösségek. A szervezetek tevékenységei többek között: oktatási tevékenységek (főleg gyerekekkel), közösségfejlesztés, jótékonyági munka, helyi önkormányzati feladatok, képessé tétel, felhatalmazás (empowerment), sérülékeny csoportok rehabilitációja, szociális szolgáltatások nyújtása, rekreáció, egészség- és környezetvédelem, közösségi rendezvények szervezése.

World café módszerrel a résztvevők összegyűjtötték a célcsoportjaik bevonására vonatkozó főbb kihívásokat, a legfontosabb külső kihívásokat, valamint a szervezetükben jól működő jó példákat. A résztvevők arra a következtetésre jutottak, hogy leginkább a fiatalokat kellene megcélozni a bevonás területén.

A második workshopon a résztvevők közös projektek lehetőségeit térképezték fel az előző workshop következtetései alapján. A résztvevők ötletbörzét tartottak a fiatalok képessé tétele, felhatalmazása témában, és közös projektötleteket vettek számba, majd végül a Kárpátok ifjúsági tábor projektötlet mellett döntöttek. Bár a szűk időkeret miatt a résztvevőknek nem volt lehetőségük részletesen kidolgozni a projektötletet, megvitatták a főbb projektelemeket és összeállítottak egy közös projekttervet. Minden résztvevő szervezet érdeklődött a közös projektben való részvétel iránt, és megállapodtak abban, hogy a projektötlet megvitatását a virtuális platformon folytatják majd tovább.

#### **5. csoport Szűkülő civil tér**

A témacsoport megbeszélésén 5 fő vett részt Magyarországról, Szlovákiából és Hollandiából. Az első workshopon a résztvevők bemutatkoztak és bemutatták szervezetüket. A workshop céljának és a módszer tisztázása után a közös álláspont kialakítása érdekében megvitatták a koncepcionális keretet és a civil tér elemeinek meghatározását, úgymint:

- **Struktúra:** az állampolgári részvétel terjedelme és mélysége, a civil társadalmon belüli sokféleség, szervezettség szintje, kölcsönös kapcsolatok, források
- **Tér/környezet:** politikai környezet, alapvető szabadság és jogok, szocio-gazdasági környezet, szocio-kulturális környezet, jogi környezet, az állam és a civil társadalom közötti kapcsolat, a magánszektor és a civil társadalom közötti kapcsolatok
- **A civil társadalom értékei:** demokrácia, átláthatóság, tolerancia, erőszakmentesség, nemi egyenlőség, szegénység megszüntetése, környezeti fenntarthatóság.
- **Hatás:** befolyás a közpolitikára, állami és magáncégek számonkérhetősége, társadalmi érdekekre való reagálás, állampolgárok képessé tétele, felhatalmazása, társadalmi szükségleteknek való megfelelés.

Ezt követően megvitatták a civil szervezeteket érintő főbb külső és belső kihívásokat, és összehasonlították e tekintetben az országokat és a régiókat annak érdekében, hogy beazonosítsák a hasonlóságokat és a különbségeket. A megbeszélés legfőbb eredményei:

- A hasonlóságok ellenére, amelyek a régiók határmenti és hegyvidéki elhelyezkedéséből adódnak, különbség van az országok között a politikai és jogi környezet adta lehetőségekben. (Ez esetben a magyar és a szlovák helyzetet tudtuk összehasonlítani).
- A hasonlóságokra fókuszálva a résztvevők az alábbi főbb problémákat azonosították be:
  - az egyes civil szervezetek elszigetelt erőfeszítései csökkentik a civil szervezetek tevékenységének hatását; inkább verseny van a civil szervezetek között, mint együttműködés
  - a civil szervezetek hatalmas lelkesedése mellett, ami nagy érték, a legtöbbjüknek gyenge a szervezeti kapacitása és nem rendelkeznek megfelelő menedzsment készségekkel, ami csökkenti a civil szervezet hatékonyságát
  - az általánosan jellemző forráshiányon kívül a civil szervezeteknél hiányzik az arra vonatkozó tudás és képesség, hogy hogyan lehet alternatív módokon és technikákkal bevételt generálni

- a fiatalok közömbösek a civil tevékenységekben való részvétel iránt, és nehéz őket mozgósítani közösségi célok érdekében

A résztvevők egyetértettek abban, hogy a Kárpátok térsége Platform és Hálózat hatékony eszköz a civil szervezetek közötti együttműködések generálására helyi és inter-regionális szinten, és ahhoz, hogy a versengést az együttműködés kultúrája váltsa fel. Kiemelték, hogy nagyon fontos támogatni a civil szervezetek kapacitásnövelését tréningekkel és intenzív csereprogramokkal. A résztvevők javaslatot tettek egy „civil panel” (időszakos hálózat) létrehozására a Kárpátok térsége Platformon belül a Kárpátok civil társadalmainak megvitatása és szakpolitikai ajánlások kidolgozása céljából.

A csoportszekciók után minden csoportból egy-egy résztvevő összefoglalta a konferencia résztvevői számára a workshop eredményeit.

A konferencia következő részének témája a **Platform és az inter-regionális hálózat fenntarthatósága** volt. Elsőként Köles Sándor prezentációját hallgathatták meg a résztvevők: **Stratégia, felépítés, szervezet, üzleti modell és hosszútávú együttműködés a Kárpátok térségének civil platformjában** (a teljes prezentáció megtekinthető itt: <https://karpatnet.eu/node/33>).

Ezután Csathó Tibor és Rakusz Márta bemutatta a résztvevőknek a virtuális platformot, ami egy online felület a Kárpátok térségének civil platformjában résztvevő szervezetek részére, ahol kapcsolatot tudnak tartani, megoszthatják ötleteiket, együttműködhetnek és elkezdhetnek közös projektjeiken dolgozni. Bemutatásra került a [www.karpatnet.eu](http://www.karpatnet.eu) weboldal és a résztvevők áttekintést kaptak a funkciókról. A résztvevőket arra biztatták az előadók, hogy regisztráljanak a felületre, és kezdjék el használni. (A teljes prezentáció a virtuális felületről megtekinthető itt: <https://karpatnet.eu/node/33>)

A délutáni szekcióban a résztvevők négy csoportban vitatták meg a Platform és hálózat közös létrehozását.

## 1. Funkciók, szerepek és szolgáltatások – facilitátor: Slavka Mačáková

- A workshopon majdnem mindenki részt vett az előző workshop résztvevői közül, valamint Románia Budapesti Nagykövetségének egy munkatársa is csatlakozott. Összesen 10 résztvevő volt.
- A workshop programja Köles Sándor prezentációja mentén haladt, amely felvázolta a Kárpátok térségének civil platformja fejlődésének pontjait és területeit. A résztvevők fokozatosan kommentálták a Platform jövőjére vonatkozó különböző témákat.
- Szükséges többet megtudni a platform tagjairól – mi a küldetésük, mi az érdeklődési körük, területük és mik a tevékenységeik a különböző területekre/szektorokra/elvekre koncentráló egyes nemzeti hálózatokon belül: lakhatás, egészség, pénzügyi jártasság, oktatás, foglalkoztatás.
- A tagsági adatbázist évente aktualizálni kell.
- Hasznos lenne a következő jellemzőket/információkat hozzáadni az online platformhoz: „szükségletek és felajánlások listája” minden szervezet esetében
  - Lista a helyekről, ahol a Platform tagok elhelyezkednek, ahol dolgoznak, mindezt térképen megjelenítve
  - Létre kellene hozni egy listát a szegénység elleni küzdelem különböző területein dolgozó szakértőkből
- Egyetértés volt abban, hogy a közös nyelv az angol legyen
- „A generációs szegénységből kivezető út” témacsoportot az ETP Szlovákia fogja vezetni
- Az érdekképviselő terén hasznos lenne minden országgal egyidőben közös kampányokat indítani
- A Kárpátok Platform közös projektjeinek megvalósításához minden szinten keresni kell a forrásokat, a helyi szinttől az országos és nemzetközi EU szintjéig.

## 2. Szervezeti forma és felépítés – facilitátor: Ruslan Zhylenko

A témacsoportban 15 fő vett részt Ukrajnából, Lengyelországból, Szlovákiából és Magyarországról. A csoportmunka során négy problémakört vitattak meg a résztvevők a Platform szervezeti formájával és felépítésével kapcsolatban, és az alábbi következtetéseket vonták le:

#### **A Platform építő kövei közötti kapcsolat**

- Ahhoz, hogy a Platform ne hierarchikus felépítésű legyen, a Regionális Hálózat kell, hogy legyen a Nemzetköz Platform által hozott döntések forrása.
- A regionális hálózatnak nincs szüksége engedélyre a döntéshozatalhoz (a saját kompetenciájuk keretein belül), csak tájékoztatják a Nemzetközi Platformot.
- A legtöbb esetben a Regionális Hálózat kezdeményezi a döntéseket, és a Nemzetközi Platform hagyja jóvá.
- A folyamatosan működő Tanács mellett egy technikai Titkárságot (2-3 ember) is létre kellene hozni. Ez biztosítaná a gyors és hatékony kommunikációt a Hálózat különböző részei és a partnerek között.

#### **A tagság szabályai**

- Általánosságban a Hálózatnak nyitottnak kell lennie az új tagok felé.
- A Hálózat működésének első szakaszában (pl. egy évig) zártnak kellene lennie, amíg ki nem alakítjuk a világos tagsági kritériumokat és követelményeket.
- Az egyetlen tagsági korlát a földrajzi területre vonatkozik. Ugyanakkor, a résztvevők megosztottak voltak a terület meghatározásában: Kárpátok régió vs. Kárpátok Euró régió. Ezt tisztázni kell.
- A legtöbb résztvevő egyetértett, hogy az oktatási/tudományos közösségek és a helyi önkormányzatok tagjai lehetnek a Hálózatnak. Ugyanakkor, az üzleti szereplők tekintetében nem volt egyetértés. Néhány résztvevő mellett érvelt, hogy az üzleti szereplőket be lehet venni a Hálózatban speciális feltételek mellett (magasabb tagdíj, követelmények a társadalmi küldetéssel kapcsolatban).
- A legtöbb résztvevő a tagdíj bevezetése mellett érvelt. Ugyanakkor differenciálni kell a szervezetek típusa alapján (pl. ha egy üzleti szereplő belép, magasabb tagdíjat kell fizetnie).

#### **A Platform formalizálása**

- A résztvevők egyetértettek abban, hogy a Nemzetközi Platformot formalizálni kellene. Az egyesületi formát tartották a legelfogadhatóbbnak.
- A legtöbb résztvevő mellett érvelt, hogy a kötelező belépési dokumentumok mellett néhány más dokumentumot is létre kellene hozni (amelyek az értékeket, a küldetést, a tagsági viszonyt és a stratégiát tartalmazzák).
- Ezeket a „kiegészítő” dokumentumokat a Regionális Platformoknak kellene indítványozni.
- A résztvevők nem jutottak megegyezésre a Nemzetközi Platform döntéshozatali folyamatával kapcsolatban. A kérdés, hogy a döntéseket konszenzussal vagy egyszerű többséggel kellene elfogadni, megoldatlan maradt.

#### **A Kárpátok térségének civil platformja vezetése**

- A résztvevők egyetértettek, hogy a Tanács lenne a fő irányító szerv.
- Javasolták a folyamatosan működő Titkárság (2-3 fő) bevezetését, ami biztosítaná a gyors és hatékony kommunikációt a Hálózat különböző részei és a partnerek között.
- Egyrészt a résztvevők mellett érveltek, hogy a Platform a lehető legnagyobb mértékben képviselve legyen a Tanácsban. Másrészt, úgy gondolták, hogy a Tanács kialakítása a lehető legegyszerűbb legyen.
- Felismerve a Platform tagjainak sokféleségét, a résztvevők azt javasolták, hogy a Tanácsot a témák alapján hozzák létre (pl. vidékfejlesztéssel foglalkozó szervezetek, Roma, stb.).
- A Tanácsbeli tagság bizonyos időközönkénti váltásban működne.

### **3. Virtuális hálózat – facilitátorok: Rakusz Márta és Csathó Tibor**

A csoportmunkában 10 fő vett részt Ukrajnából, Szlovákiából, Romániából és Magyarországról. (Ugyanazok a résztvevők, mint a 4. csoport – *Hatalmat az embereknek* csoportban).

Ezen a workshopon a résztvevők elkezdték élesben használni a [www.karpatnet.eu](http://www.karpatnet.eu) online felületet. Első lépésként minden résztvevő regisztrált, majd kipróbálták a funkciókat (új csoport, szervezet, téma, esemény, hír létrehozása, kommentálás, fotók feltöltése).

A résztvevők közösen létrehoztak egy új témacsoportot: *Hatalmat az embereknek*. A résztvevők megállapodtak, hogy ezen a felületen folytatják a Kárpátok Ifjúsági Tábor projekt tervezését. A résztvevők

abban is megállapodtak, hogy folytatják a konferencia után a funkciók tesztelését, és visszajelzést adnak a fejlesztőknek és a facilitátornak új funkciók, javítások, stb. tekintetében.

A virtuális hálózatot a felhasználók, a résztvevők visszajelzései alapján folyamatosan továbbfejlesztjük.

#### 4. A platform és a hálózat fenntarthatósága – facilitátor: Maria Gajewska

A csoport ötletbörzét tartott a Platform és Hálózat fenntarthatóságát szolgáló további lépésekkel kapcsolatban. Arra a következtetésre jutottak, hogy csak úgy lehet fenntarthatóvá tenni, ha sokféle forrás és bevétel bevonásával stabilá és állandóvá tesszük. A csoport azt javasolta, hogy egy konkrét feladatra összpontosítsanak, ami biztosan fenntartja a szervezetek közötti kapcsolatot és hozzájárul ahhoz, hogy együtt dolgozzanak. Ez a feladat egy újabb találkozó szervezése lenne a konferenciától számított egy év múlva, ugyanitt, Egerben. A találkozó szervezéséhez a karpnet.eu felület nagyszerű alap, ahol a különböző országokban lévő partnerek és a tagok közösen tudnak fellépni. A résztvevők arra jutottak, hogy ha a találkozó megszervezésére összpontosítunk, ez elindíthatja az évenkénti találkozók hagyományát és egyben kijelölheti a Platform irányítását és központját – ami lehet állandó, vagy változó.

A csoportszekciók után minden csoport összefoglalót adott a teljes hallgatóságnak a platform közös létrehozásával kapcsolatban.

Ezután Köles Sándor bemutatta az **Együttműködési Protokollt** (<https://karpnet.alapitvany.hu/node/2778>), mint a Platform közös nyilatkozatát. A Protokollt a partnerek a szervezetekkel végzett különböző tevékenységek során szerzett tapasztalatok és eredmények alapján közösen fogalmazták meg. A partnerek megállapodtak, hogy a Protokollt a konferencia után megosztják a résztvevőkkel, akiket felkértek, hogy csatlakozzanak a Platformhoz a Protokoll aláírásával.

Köles Sándor összefoglalta a következtetéseket és lezárta a rendezvényt.

A konferencián készült fotók megtekinthetők itt:

[https://www.facebook.com/pg/karpnet.alapitvany/photos/?tab=album&album\\_id=2428699610526324&ref=page\\_in\\_ternal](https://www.facebook.com/pg/karpnet.alapitvany/photos/?tab=album&album_id=2428699610526324&ref=page_in_ternal)

#### Köszönetnyilvánítás

A konferencia megvalósítását Norvégia Budapesti Nagykövetsége támogatja.

A projekt sikeres megvalósítását a Nemzetközi Visegrádi Alap ([www.visegradfund.org](http://www.visegradfund.org)), Hollandia Külügyminisztériuma ([www.minbuza.nl](http://www.minbuza.nl)), a Robert Bosch Stiftung, és a Nyílt Társadalom Alapítványok OSIFE programjával együttműködésben a Foundation Open Society Institute támogatja.



Government of the Netherlands



**Robert Bosch**  
Stiftung

supported by



**OPEN SOCIETY**  
FOUNDATIONS

• Visegrad Fund  
•